

Datum  
2021-03-31

Projektledare  
Max Vretborn

Dnr  
00979-2021

Beställare  
Jakob Granit

**Havs  
och Vatten  
myndigheten**

# Pilotprojekt för ekosystembaserad havsförvaltning i Sverige



Godkänd: 2021-04-12, Jakob Granit  
Dnr: 00979-2021



## INNEHÅLL

1.	BAKGRUND .....	1
	Genomförande i pilotområden.....	1
	Förvaltningsmodell för regional ekosystembaserad havsförvaltning .....	3
	Syfte och mål .....	3
	Projekt mål.....	3
	Lokal förankring .....	3
	Kunskapsunderlag.....	4
	Verktyg för förändring.....	4
	Vägledning.....	4
	Effekt mål .....	4
2.	AVGRÄNSNING.....	5
	Stockholmskärgård och södra Bottenhavet .....	5
	Nod Stockholms skärgård .....	6
	Nod Södra Bottenhavet .....	6
	8-fjordar.....	7
3.	BEROENDEN .....	7
4.	GROV TIDPLAN .....	8
5.	INTRESSETER .....	8
6.	STYRGRUPP OCH REFERENSGRUPP .....	9
7.	RESURSER- OCH KOMPETENSBEHOV.....	9
8.	FINANSIERING.....	10



# 1. Bakgrund

Havs- och vattenmyndighetens grundläggande uppdrag är att bevara, restaurera och skapa förutsättningar för en hållbar förvaltning och nyttjande av sjöar, vattendrag och hav. Ett av målen för havsmiljöförvaltningen i Havs- och vattenmyndighetens verksamhetsstrategi för 2021-2023 är ”Hav i balans samt levande kust och skärgård”. Med det menar vi att Västerhavet och Östersjön ska ha en god miljöstatus och en långsiktigt hållbar produktionsförmåga samtidigt som den biologiska mångfalden ska bevaras och skyddas. En sammanhållen, koordinerad förvaltning av havet ur ett källa-till-hav-perspektiv kan uppnås genom att införa en ekosystembaserad havsförvaltning. En ekosystembaserad havsförvaltning innebär att en väl grundlagd metodik i enlighet med ekosystemansatsen måste tillämpas, som vilar på en helhetssyn, samt aktiv och närvarande förvaltning av aktiviteter och belastningar. Detta för att möjliggöra att god miljöstatus nås och bibehålls samt för att säkra ett hållbart nyttjande av haven och deras ekosystemtjänster på långt sikt. Detta kräver ett förändringsarbete för havsförvaltningen som utgår från en helhetssyn och genomsyrar hela samhället där den gemensamma målbilden delas och stöds av regionala och lokala aktörer. Det behövs därför en förvaltningsmodell som utgår från en helhetssyn och inkluderar lokal/regionala aktörer så som kommuner, länsstyrelser och regioner, samt lokala intressenter. Hur en sådan förvaltningsmodell ska se ut och verka måste prövas och utvecklas, vilket är syftet med de pilotområden som utgör kärnan i projektet.

Målsättningen med detta projekt är att utveckla en lokal förvaltningsmodell i tre pilotområden som bygger på ekosystemansatsen och som kan fungera pådrivande i lokalt, regionalt och nationellt förändringsarbete. I HaV:s verksamhetsstrategi anges ett antal principer som är vägledande i vårt arbete med ekosystemansatsen, flera av dessa är speciellt relevanta och kommer utgöra vägledande principer i projektet:

- › **Gemensamma mål och delaktighet i förvaltningen, som innefattar de tre hållbarhetsdimensionerna ekologiska, ekonomiska och sociala.**
- › **Naturens totala förmåga att producera varor och tjänster i form av ekosystemtjänster sätter förutsättningarna för förvaltningen.**
- › **Förvaltningsbeslut ska vila på vetenskaplig grund. Om det finns osäkerheter i underlag, eller det inte går att få tillförlitliga data eller information, ska försiktighetsprincipen användas**
- › **Ekosystemen värderas samhällsekonomiskt ur ett ekosystemtjänstperspektiv.**
- › **Vi har en bred beredning av förvaltningsbeslut, med olika kompetenser och en gemensam målsättning. Beredningens underlag ska vara transparent och tillgängligt för alla berörda.**

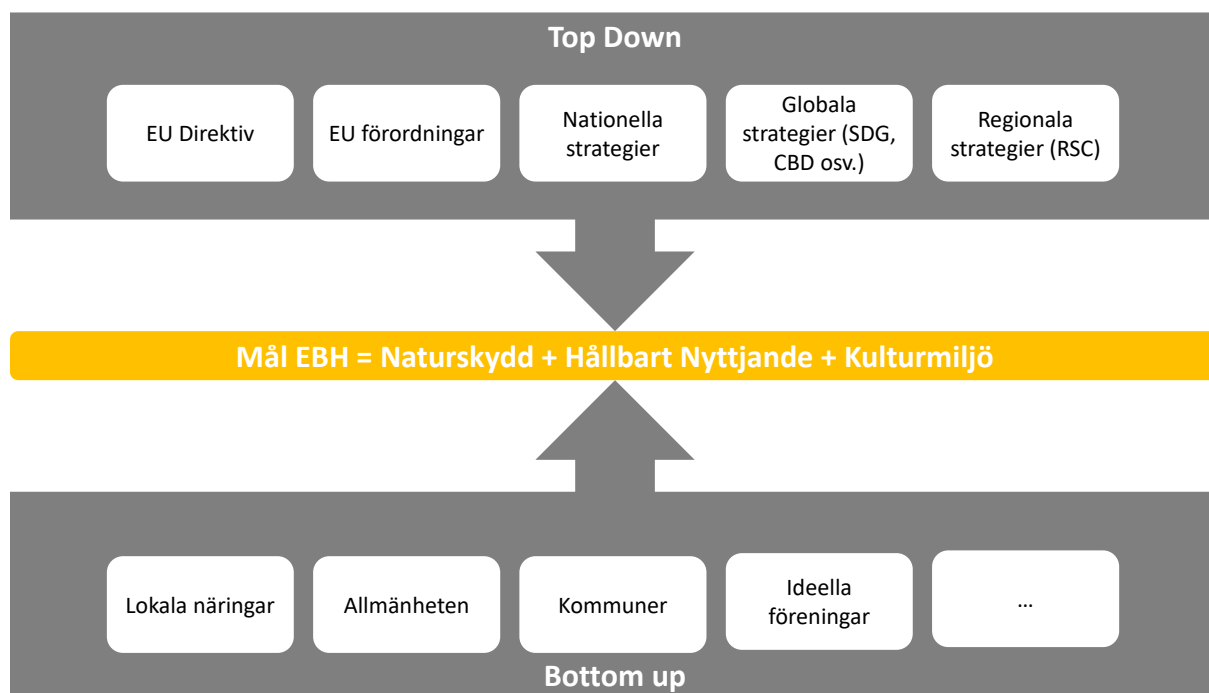
Projektet ska utveckla och stödja genomförandet av arbetssätt för ekosystembaserad havsförvaltning på nationell, regional och lokal nivå. De avgränsade pilotområdena tillåter ett djupare deltagande av områdesspecifika intressenter (t.ex. lokala näringar och kommuner) och en förvaltning som är anpassad till ekosystemens områdesspecifika egenskaper samt de kulturella och socioekonomiska förutsättningarna i området.

## Genomförande i pilotområden

Gemensamma mål för miljöförvaltningen i respektive pilotområde sätts i dialog med intressenter och aktör i områdena och kommer utgöra grund för det förändringsarbete som krävs för att god miljöstatus i havsområdena ska uppnås, se figur, 1. För att säkerställa att arbetet ligger i linje men nationella processer kommer arbetet även inkludera nationella myndigheter så som Jordbruksverket, Tillväxterverket, Naturvårdsverket och andra relevanta myndigheter.

Förändringsarbetet som möjliggör att målsättningar uppnås kommer utgöras av förvaltningsåtgärder, utveckling av hållbara affärsmodeller och innovationslösningar samt identifiering av möjlig finansiering. Erfarenheter från dessa tre pilotområden ska utgöra en

kunskaps- och erfarenhetsbas som ska användas för att genomföra ekosystembaserad havsförvaltning i fler områden.



Figur 1 I pilotområdena kommer gemensamma målsättas genom att sammanväga internationella, regional och nationella mål (top down) med lokala förutsättningar och behov (bottom up)

Projektet kommer utgå från erfarenheter av liknande initiativ. Det finns olika internationella och nationella initiativ för att implementera ekosystembaserad havsförvaltning i marina system. HaV genomförde under 2019 och 2020 projektet *Tre skärgårdar*<sup>1</sup>. Projektet utgår från ekosystemansatsen och inbegriper samordning mellan regional utveckling och tillväxt i Östersjöregionen ur ett hållbarhetsperspektiv. Kunskapen och lärdomar från *Tre skärgårdar* kommer utgöra en grundplatta för detta projekt. I svenska och angränsande havsområden har andra ramverk utvecklats som beskriver hur ekosystemansatsen kan implementeras inom havsplanering<sup>2</sup>, vattenförvaltning<sup>3</sup> och fiskförvaltningen<sup>4</sup>.

Sammanställning av erfarenheter från dessa initiativ<sup>5,6</sup> rekommenderar att:

- Målkonflikter måste lösas.
- En stabil och långsiktig finansiering med starkt lokalt stöd krävs.
- Befintliga strukturer för samarbete i respektive område måste nyttjas så långt som möjligt.
- Viktigt att ha med lokala projektledare som förankrar ekosystembaserad havsförvaltning på plats och kontinuerligt.

<sup>1</sup> [Tre Skärgårdar](#)

<sup>2</sup> [HaV 2012. Tillämpning av ekosystemansatsen i havsplaneringen. Rapport 2012:14. Havs- och vattenmyndigheten. Göteborg.](#)

<sup>3</sup> Söderberg, C. 2016. Complex governance structures and incoherent policies: Implementing the Water Framework Directive. *J. Environ. Manage.* 183, 90-97.

<sup>4</sup> [Fiskeriverket 2007. Regional och lokal samförvaltning av fisket. Fiskeriverket, Göteborg](#)

<sup>5</sup> [Naturvårdsverket 2020. Ekosystemansatsen – praktiska erfarenheter från svensk havs- och vattenförvaltning. Rapport 6934.](#)

<sup>6</sup> Bryhn, A., Bergek, S., Wennhage H. 2018. Nulägesbeskrivning, fallstudier, metoder och verktyg för ekosystembaserad fiskförvaltning, *Aqua reports* 2018:20

- Viktigt att lokala beslutsfattare (kommuner och länsstyrelser) är med, samt lokala aktörer och intressenter för att lyfta insatserna som krävs från individnivån till nästa organisatoriska nivå.
- Relevanta belastningar måste hanteras på en lämplig skala. Genomförande och planering av åtgärder för att minska storskaliga belastningar (t.ex. övergödning eller klimatförändring) måste hanteras på en grövre skala än direkta belastningar som verkar på ett mer avgränsat område.
- Modeller och indikatorer som stöd för åtgärdsplanering och uppföljning av åtgärder.

Dessa erfarenheter ger de grundläggande förutsättningar som krävs för att i pilotområdena införliva de vägledande principer om ekosystemansatsen som fastställts i HaV:s verksamhetsstrategi.

## **Förvaltningsmodell för regional ekosystembaserad havsförvaltning**

Projektet ska leda fram till en förvaltningsmodell som kan applicera i alla kustregioner i Sverige och stödja den fortsatta utvecklingen av HaV:s arbete med ekosystembaserad havsförvaltning på nationell nivå. Modellen innebär ett praktiskt genomförande av de principer för ekosystembaserad havsförvaltning som redogörs för i HaV:s verksamhetsstrategi. Den kommer bygga på den kunskapen och de erfarenheter som genererats i pilotområdena under projektet. Modellen ska kompletteras med praktiska verktyg som syftar till att stödja de förvaltningsbeslut som krävs i en ekosystembaserad havsförvaltning. Förvaltningsmodellen kommer publiceras i en vägledning i slutet av projektet.

## **Syfte och mål**

Syftet med projektet är att utveckla en regional förvaltningsmodell för ekosystembaserad havsförvaltning genom genomförande av två regionala/lokala pilotstudier som är pådrivande i lokalt, regionalt och nationellt förändringsarbete för att nå miljömålet "Hav i balans samt levande kust och skärgård", målet om att "Hav och vatten nyttjas hållbart", andra relevanta miljömål, samt att uppnå god miljöstatus i enlighet med havsmiljödirektivet samt FN:s Globala mål 14 "Hav och marina resurser".

## **Projektmål**

Projektmålet delas upp på fyra huvudområden, lokal förankring, kunskapsunderlag, verktyg för förändring och vägledning.

### **Lokal förankring**

- Initiera och stödja utvecklingen av en regional organisation för ekosystembaserad havsförvaltning bestående av styrgrupp och arbetsgrupper för var och en av de utpekade pilotområdena, som är organiserat runt ett avgränsat havsområde bestående av kommuner, länsstyrelser, regioner och intressenter.
- Sätta konkreta och förankrade mål i för pilotområdena som ligger i linje med våra nationella mål med syfte att förbättra statusen i havsmiljön och att säkerställa ett hållbart nyttjande av densamma inklusive fiske i dess olika former i linje med den kommande strategin för fiskets framtid (RU maj 2021).

## Kunskapsunderlag

- Ökad kunskapen om de berörda ekosystemens struktur, funktion och dynamik och deras förutsättningar för nyttjande.
- Identifiering av viktiga ekosystemtjänster och bedömning av status för dessa.
- Kartläggning av verksamheter eller aktiviteter som nyttjar och/eller påverkar havens ekosystemtjänster, samt hur olika ekosystemtjänster skulle kunna nyttjas hållbart för utveckling av blå ekonomi.
- Ta del av, kvalitetssäkra och beakta lokal kunskap om belastningar och marina resurser.
- En transparent och lättförståelig modell för bedömning av ekosystemtjänsternas betydelse för pilotområdena, som ska utgöra underlag för strategiska beslut i områdena.

## Verktyg för förändring

- Ge förutsättningar för ett förändringsarbete som möjliggör att målsättningar uppnås med stöd av förvaltningsåtgärder, utveckling av hållbara affärsmodeller och innovationslösningar samt möjliggöra ekonomiskt stöd med hjälp av stödprogram som exempelvis Europiska havs- och fiskerifonden (EHFF).
- En förvaltningsmodell som inkluderar beslutshierarki för relevanta belastningar (lokalt, länsstyrelse, nationell myndighet, EU, internationellt) som tydliggör vilken lagstiftning som är tillämpningsbar för olika typer av åtgärder.
- Etablering av en nationell struktur för ekosystembaserad havsförvaltning (EBHF) som kan hantera regionala förvaltningsbehov som inte det lokala arbetet kan ombesörja, samt fungera som forum för att dela underlag och framtagna förvaltningsbeslut.
- Ta fram en process för att delge erfarenheter och kunskaper från pilotområdena till övriga kustregioner under projektets gång

## Vägledning

- En vägledning för regional ekosystembaserad havsförvaltning som ska utgöra stöd för en fortsatt utveckling av liknande förvaltningsmodeller runt Sveriges övriga kustregioner.
- Vägledningen ska vara praktiskt tillämpbar och bygga på kunskap och erfarenheter från pilotprojektet. Vägledningen ska innehålla de praktiska verktyg för förändring som utvecklats i arbetet med pilotprojekten.

## Effektmål

### Havsmiljön

- Förbättrad miljöstatus i pilotområdena och bättre förutsättningar att uppfylla miljö kvalitetsmålen ”Hav i balans och en levande skärgård” och ”Ett rikt växt- och djurliv”, samt andra relevanta miljö kvalitetsmål.



- Utveckling av hållbara marina näringar i pilotområdena inklusive fiske som har affärsmodeller som genom att nyttja ekosystemen hållbart även är ekonomiskt hållbara över tid.

### **Förvaltning**

- Etablerade regionala organisationer för ekosystembaserad havsförvaltning som själva driver på det regionala arbetet och som har skapat förutsättningar att själva finansiera sitt arbete.
- De åtgärder som HaV eller annan nationell myndighet genomför i eller i anslutning till områdena kommer ha genomgått en omfattande och transparent förankring i pilotområdena.
- Bättre förmåga att i den nationella havsförvaltningen hantera regionala förvaltningsbehov.

### **Kunskap**

- Ökad kunskap om och intresse för havsmiljön och hos relevanta sektorer, övriga intressenter samt den lokala befolkningen.
- Erfarenheter och kunskap om regional ekosystembaserad havsförvaltning som kan spridas i övriga regioner.
- Erfarenheter och kunskap har etablerats som kan utgöra grund för vidareutveckling av det nationella havsförvaltningsarbetet.

## **2. Avgränsning**

Projektet fokuserar på lokal samverkan och förändringsarbeten inom pilotområdena i enlighet med ekosystemansatsen. Detta kompletteras med ett nationellt nätverk för åtgärder som måste implementeras på en större skala än pilotområdena, samt internationellt samarbete med angränsande länder till pilotområdena, för identifierande utvecklingsområden som inte kan hanteras nationellt.

Projektet syftar till att fånga upp det intresse som idag finns hos aktörer i pilotområdena samt att försöka skapa intresse för övriga relevanta aktörerna så att de är villiga att lägga tid och resurser att delta i projektet. Då deltagande av samtliga aktörer inte kan garanteras kan det utgöra en begränsning som kan påverka genomförandet.

Projektet kommer utgöras av två pilotområden: Stockholms skärgård och Södra Bottenhavet, samt 8-fjordar. Avgränsningar för Stockholms skärgård och Södra Bottenhavet utgår från två förstudier. Det andra pilotområdet, 8-fjordar, är en redan etablerad organisation som har visat sig uthållig över tid. Genom att inkludera 8-fjordar som ett pilotområde kan projektet lära av deras framgång och samtidigt ge stöd att fortsätta utvecklingen av deras arbete och öka förutsättningar för återhämtning av områdets ekosystem.

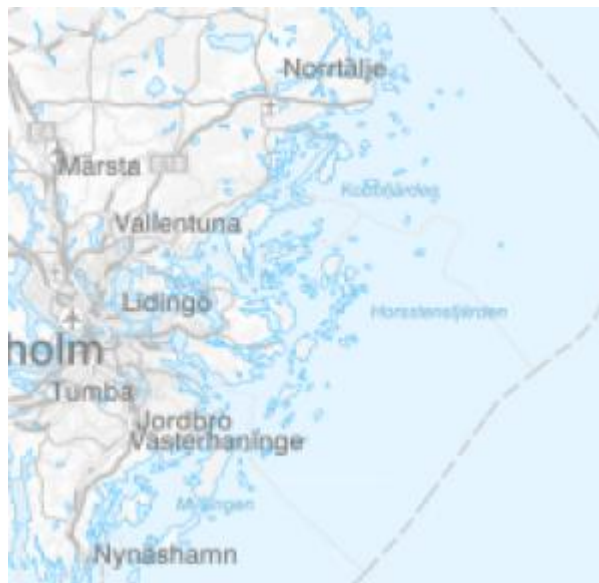
### **Stockholms skärgård och södra Bottenhavet**

Området sträcker sig från Söderhamn i norr till Nynäshamn söder. Pilotområden kommer organiseras i två noder, en med fokus på Stockholms skärgård, och en med fokus på Södra Bottenhavet. De två noderna ger goda förutsättningar att effektivt organisera arbetet, samtidigt som att samla båda i ett gemensamt pilotområde ger goda förutsättningar att ta ett heltäckande grepp om de frågor som berör hela området. Områdena har liknande utmaningar och samtidigt

olika karaktär, vad gäller ekosystem och nyttjande. Det finns också frågor som förväntas få större betydelse för den ena noden och tvärtom.

### Nod Stockholms skärgård

- Avgränsningen vid Arholma (Norrtälje kommun) i norr är inarbetad som definition för Stockholms skärgård. Den södra gränsen är inte lika tydligt definierad, men föreslås i förstudien vara Landsort, vilket skulle innebära att Nynäshamn är den kommun som utgör projektets södra gräns.
- 7 Kommuner (Norrtälje, Österåker, Vaxholm, Värmdö, Tyresö, Haninge och Nynäshamn) 1 Länsstyrelse (Stockholm) 1 Region (Stockholm)
- Projektet *Tre skärgårdar* kommer utgöra grund för utveckling av detta pilotområde, genom att ta tillvara resultaten av projektet samt att ta vara på de nätverk och kontakter som upparbetats.
- Frågor som aktualiseras som berör Finland och/ eller Åland hanteras med hjälp av det nätverk som utvecklats i *Tre skärgårdar*



### Nod Södra Bottenhavet

- I nordsydlig riktning har det i huvudsak samma omfattning som södra Bottenhavets kustvattentyper, och österut går det till gränsen för den svenska ekonomiska zonen. De kommuner som ingår spänner Söderhamns kommun i norr till Östhammars kommun.
- 5 kommuner (Söderhamn, Gävle, Älvkarleby, Tierp, Östhammar) 2 Länsstyrelser (Gävle och Uppsala) 2 Regioner (Gävle och Uppsala).
- Projektet Kustfiskarlyftet har uttryckt ett intresse för att delta i projektet. Området som projektet täcker består av Tierp i söder till Örnsköldsvik i norr. Det är längre norr ut än det föreslagna Pilotområdet, men de bör ändå kunna involveras på ett bra sätt i arbetet.



## 8-fjordar

- Området har idag en fungerande organisation som i stor utsträckning bygger på principerna för ekosystembaserad förvaltning, med källa – till - hav perspektiv.
- 5 kommuner (Uddevalla, Orust, Tjörn, Stenungsund och Kungälv) 1 Länsstyrelser (Västra Götaland) 1 Regioner (Västra Götaland)
- Stödja det pågående arbetet, och tillsammans med den redan etablerade organisationen se över deras strategiska arbete, samverka och identifiera sådant som behöver utvecklas för att öka kraften i det redan pågående arbetet.
- 8-fjordar har hittills lagt liten vikt vid påverkan på området från belastningar i utsjön. Detta kommer inkluderas tydligare i detta projekt, för att få en bättre förståelse för vilka belastningar som idag förhindrar ekosystemets återhämtning.



## 3. Beroenden

Projektet är beroende av samordning med nationella förvaltningsprocesser, som exempelvis arbete med havsmiljödirektivet, vattendirektivet, havsplanering och den gemensamma fiskeripolitiken, de nationella beredningsgrupperna för fiskförvaltning samt arbete inom nationella handlingsgruppen för områdesskydd (programområde områdesskydd), nationell strategi för biologiskt återställning och mot fysiskt påverkan samt programområde övergödning. Den interna samordningen ska vara effektiv och syftar till att ta vara på det arbete som redan görs på HaV. Projektet ska i första hand dra nytta av pågående förvaltningsprocesser som t.ex. nationella handlingsgruppen för områdesskydd, programområde övergödning och nationella beredningsgrupper för fiskförvaltning.

Projektet är även beroende av nationella processer utanför HaV:s eget mandat och behöver därför upprätta kontakter på relevanta nationella myndigheter så som Jordbruksverket, Tillväxtverket och Naturvårdsverket med flera.

Utöver detta behövs samarbeten med digitaliseringsavdelningen och havs digitalisering och tillgängliggörande av övervakningsdata (AKVA) för att skapa gränssnitt för visualisering av data, modeller, kunskap och åtgärdsarbete. Andra nationella myndigheter kommer att involveras, dels indirekt, genom gemensamma strategier så som *Framtidens Fiske*, men även direkt för frågor som identifieras i pilotområdena som kräver samordning.

## 4. Grov tidplan

### Under 2021

- ska pilotområden avgränsas
- intressenter och aktörer kartläggas inom respektive pilotområde
- söka finansiering för en lokal projektledare, som finansieras av EHFF
- påbörja uppbyggnad av en organisation i pilotområdena för ekosystembaserad havsförvaltning, inkluderat att etablera en struktur för måldiskussion
- i samverkan med aktörer i området påbörja en detaljerad beskrivning av pilotområdena inkluderat ekosystem, samhällsekonomisk och sociala kunskap, samt definiera utvecklingsbehov för modeller och bedömningar
- identifiera behov av utveckling av kunskapsunderlag om ekosystemen, inklusive samhällsekonomisk och social kunskap för projektområdena
- kartlägga lagstiftning/ regelverk eller andra förordningen och föreskrifter som reglerar åtgärdsarbete för relevanta ekosystemkomponenter och belastningar i respektive pilotområde, samt vilka aktörer som utföra relevanta åtgärder

### Under 2022-2023

- måldefinition inom respektive pilotområde
- Utvärdering mot målen och definition av åtgärdsbehov, baserat på vetenskapligt underbyggd kunskap och lokala bedömningar
- Definition av belastningar/ åtgärder som kan initieras på plats och sådana belastningar/ åtgärder som kräver hantering inom ett nationellt nätverk
- Framtagande av strategi för hållbart nyttjande av havsmiljön inkluderat hållbara affärsmodeller.
- Identifiera möjliga finansieringsmöjligheter för åtgärder i havsmiljön och utveckling av hållbara affärsmodeller.
- Skapa förutsättningar för att utveckla innovativa lösningar för hållbart företagande som är ekologiskt, ekonomiskt och socialt hållbara
- I slutet av projektet sammanställs kunskap och erfarenhet av arbetet i pilotområdena, samt de praktiska verktyg som genererats till en nationell vägledning för Regional ekosystembaserad havsförvaltning.

## 5. Intressenter

Lokala verksamheter inom blåa näringar

Intresseorganisationer och ideella föreningar

Befolkningen i pilotområdena

Kustvattenråd

Länsstyrelser och kommuner

Nationella myndigheter

Regionerna

HELCOM /OSPAR

## 6. Styrgrupp och referensgrupp

Projektet ansats är bred och berör många processer och enheter på HaV. Den interna förankringen är av stor betydelse för projektet och regelbundna avstämningar om projektets inriktning behöver kontinuerligt stämmas av med styrgruppen.

<b>Enhet</b>	<b>Resurs</b>
Havsmiljöenheten	Mia Dahlström
Fiskeregleringsenheten	Inger Dahlgren
Fisketillståndsenheten	Patrik Persson
Havsplaneringsenheten	Eva Rosenhall
Enheten för biologisk mångfald	Mia Olausson
Vattenmiljöenheten	Signild Nerheim
Miljöuppföljningsenheten	Susanne Eriksson

Projektets breda ansats innebär också att flera nationella myndigheter behöver involveras. Dessa inkluderar exempelvis Jordbruksverket, Tillväxtverket, Naturvårdsverket och Länsstyrelserna i det aktuella områdena. Projektet har även ett behov av ett tvärvetenskapligt råd som inkluderar forskare från olika discipliner inom natur- och samhällsvetenskap. Då projektet syftar till att utveckla en ny modell för regional ekosystembaserad havsförvaltning är vägledning och kunskapsstöd från forskningen en viktig komponent i projektet. Myndigheterna tillsammans med det tvärvetenskapliga rådet kommer utgöra referensgrupp för projektet. Genom att samla dessa i ett gemensamt forum samlas flera olika perspektiv vilket ger goda förutsättningar för en konstruktiv vägledning till projektet.

## 7. Resurser- och kompetensbehov

Projektgruppen kommer utgöra hubb med syfte att samordna de förvaltningsprocesser som pågår eller planeras på HaV som är relevanta för pilotområdet.

<b>Enhet</b>	<b>Resurs</b>
Havsmiljöenheten	Max Vretborn, Norbert Häubner
Fiskeregleringsenheten	Mårten Åström, Gry Sagebakken, Stefan Kalogirou

Havsplaneringsenheten	Jan Schmidtbauer Crona, ( Goncalo Carneiro), (Marie Hallberg)
Enheten för biologisk mångfald	Ingemar Andersson, Lena Tingström
Miljöuppföljningsenheten	Maria Åslund
Fisketillståndsenheten	Karin Kataria

Utöver projektgrupper finns behov av ytterligare resurser som är tillgängliga för periodvisa avstämningar från följande enheter: Vattenmiljöenheten, Miljöövervakningsenheten, Enheten för utveckling och systemförvaltning och Kommunikationsenheten

## 8. Finansiering

Projektet kommer finansieras av 1:11 anslaget och den Europiska havs- och fiskerifonden (EHFF). Under år 2021 är förutsättningarna för att söka EHFF begränsad och kommer endast nyttjas till att söka medel för att medfinansiera lokala projektledare i pilotområdena. Nästa programperiod förväntas starta 2022, med större förutsättningar att söka medel för havsmiljöarbete, vilket kommer nyttjas i möjligaste mån.

Kostnadstyp	Verksamhetskod	Finansiär	Kostnad
<b>År 2021</b>			
Ekosystemanalys STHLM skärgårds (SU)	40172	1:11	2 000 000
Genetisk studie sill	40172		1 000 000
Ekosystemanalys 8 -fjordar och Södra Bottenhavet (SLU)	40172		3 000 000
Hållbara affärsmodeller i pilotområdet GU	40172	1:11	2 200 000
Samrådsprocess HMI	40172	1:11	900 000
Lokala projektledare i pilotområde	40172	1::11	450 000
		EHFF	1 005 000
Seminarieerier och kommunikation			450 000
<b>Totalt 2021 (1-11)</b>			<b>10 000 000</b>
<b>År 2022</b>			
Ekosystemanalys STHLM skärgårds (SU)	40172	1:11	2 000 000
Ekosystemanalys 8-fjordar och Södra Bottenhavet (SLU)			2 500 000
Hållbara affärsmodeller i pilotområdet GU	40172	1:11	2 200 000
Lokala projektledare i pilotområde	40172	1::11	720 000
		EHFF	1 680 000

<b>Totalt 2022 (1:11)</b>			<b>7 420 000</b>
<b>År 2023</b>			
Ekosystemanalys STHLM skärgårds (SU)			2 000 000
Ekosystemanalys 8-fjordar och Södra Bottenhavet (SLU)	40172	1:11	2 500 000
Hållbara affärsmodeller i pilotområdet GU	40172	1:11	2 200 000
<b>Totalt 2023 (1:11)</b>			<b>6 700 000</b>
<b>Totalt 2021 - 2023 (1-11)</b>			
			<b>24 120 000</b>